

吉林省科技成果转化贡献奖推荐书（个人）

（ 2018 年度）

一、申报人基本情况						
姓名	褚明辉	性别	女	国籍	中国	贴 照 片 处
身份证号	222327197508150028			民族	汉	
籍贯	吉林白城	党派	中国共产党	从事专业	科研管理	
职务/职称	处长/研究员	职务级别	处级	最高学历及 授予时间	博士研究生 2009 年	
联系电话	86708700	手机	15904468999	邮箱	chumh@ciomp.ac.cn	
工作单位	名 称	中国科学院长春光学精密机械与物理研究所				
	通讯地址	长春市东南湖大路 3888 号	邮政编码	130033		
<p>主要工作经历、重要社会及学术任（兼）职：</p> <p>本人自 1998 年参加工作以来，先后就职于中科院长春物理研究所和中科院长春光机所，1998 年至 2001 年期间从事发光材料的研究工作；2001 年至 2015 年期间，在科研管理部门从事科研管理工作，其中 2005 年开始担任科研管理部门（包括科研处、科研三处、科研一处）副处长，负责所创新、基础类、军民口预研项目争取及管理，以及国家/部门级重点实验室管理；2015 年至今，任知识产权与成果转化处处长，从事知识产权、科技奖励、科技展会及成果转化的管理工作。其中，2006 年至 2010 年期间任科研三处党支部书记，2010 年至 2015 年期间科研一处与质量处联合党支部书记。</p> <p>2010 年入选吉林省直机关青年联合会第一届委员会委员，2016 年担任吉林省技术经纪人协会副会长。</p>						

吉林省科学技术奖励工作办公室制

二、申报人主要业绩

2015年，长春光机所顺应国家创新驱动发展战略，为打造“以市场需求为引领、以知识产权为核心、以成果转化为目的”的创新管理体系，成立了中科院内首个知识产权与成果转化处，本人担任首任处长，从建立健全体制机制，贯穿知识产权到成果转化全链条开展了卓有成效的工作。2015至2017三年累计为本所（含全资资产管理子公司）获取成果转化类项目及权益共2.955亿元，搭建成果转化平台4个。

一、 组织建立促进成果转化的体制机制

部门成立之初，迅速组建了一支专业化团队并建立健全管理制度，于中科院内率先出台研究所《科技成果转化管理办法》及实施细则，办法将奖励成果完成团队、激励创业团队，以及孵化未来可转化成果团队三部分有机融合，形成成果转化的循环生态。遴选科研、管理及所属企业的专家，牵头成立所成果转化咨询委员会，为成果转化工作提供支撑。全面梳理研究所可转化成果，形成成果库，并在吉林省科技大市场等平台进行线上推介，极大地增强成果宣传效果。

二、 围绕知识产权核心，强化成果转化源头供给

为提供高质量的知识产权储备，本人促成与深圳中科院知识产权投资有限公司合作，打造集知识产权创造、保护、运营及法务为一体的综合性管理服务平台，是中科院依托研究所建立的首家知识产权运营公司。本着提质增量的管理理念，科学合理规划所知识产权年度总目标，并依据各研究部室年度任务特点进行分解、跟踪管理，确保了我所发明专利连续三年质、量齐升，申请数连年稳居中科院研究所前三名。牵头争取国防知识产权服务保护专项行动专项，为中科院唯一试点单位，获批国防绿色审批通道，实现国防专利获批周期由3年缩短为11个月，为军民成果双向转化增效赋能。

三、 项目驱动，市场导向，助力技术产品化

实践中深刻认识到成果转化类项目是解决成果转化“最后一公里”的有效渠道，带领团队积极拓展项目资源，策划大光栅、激光雷达芯片、滤光片镀膜技术等具备向产品拓展的技术/成果成功获取中科院 STS、双创 STS 项目，让科学家转向企业家思维，产品导向市场定位清晰后指导技术研发。

四、 以需求创新为牵引，以实践探索带动模式创新

立足于东北区域经济发展，辐射国内经济发达地区，带领技术团队深入省内外各地市及重点企业调研和技术交流，邀请广东、江苏、浙江、安徽及山东等知名企业来所考察并发布产品/技术需求，为后续建立成果转化平台及深度合作奠定了坚实的基础。科技展会是技术发布、成果推介的有效方式，三年来共组织参加以国家军民融合展、深圳高交会、德国慕尼黑等为代表的国内外重大展会，广泛获取市场需求，促使技术和成果向多行业应用延伸。

(1) 协同创新，促进技术与市场互补，建立成果转化平台。策划组织了与吉林通用联合成立长光-吉通制造业创新中心，与青岛歌尔共同设立青岛歌尔长光研究院有限公司，与佛山南海区、佛山中国科学院产业技术研究院三方共建“中科院长春光机所华南产业基地”。

(2) 成果与需求联姻，实现创新链与产业链有机融合。定位于市场对高精度小型化编码器的需求缺口，牵头促成与禹衡光学合资成立公司，利用长光技术优势与禹衡市场能力有机结合实现成果产业化。基于华北（沧州）智能装备产业园发展需求，与华北（沧州）高端智能装备研究院有限公司成立合资公司共同推进光栅位移传感器产业

化。

(3) 以项目为牵引，构建集研发、示范推广及产业化一体的成果转化基地。依托省级中试中心项目，策划了大功率半导体技术、数字光刻技术与光栅技术的成果转化，分别成立瑞思、中天和格瑞公司落地本省，完善技术成果工艺研发及产业化条件，打通成果转化“最后一公里”，加速中试和成果转化。

(4) 瞄准军民融合，开辟战略新兴产业。促成与青岛高新区合作，推动了灾害现场信息空地一体化获取技术落地转化，共建长光青岛应急技术装备研发及产业化基地。

三、科技成果转化及服务业绩（经济效益、社会效益及典型案例）

2015 至 2017 三年累计为本所（含全资资产管理子公司）获取成果转化类项目及权益共 2.955 亿元，搭建成果转化平台 4 个。

典型案例 1：与歌尔集团共建成果转化平台。本着将长春光机所技术向多行业应用的思路，在对接中了解到歌尔股份在光学技术与精密仪器领域的需求，积极促成双方的战略合作，建立成果转化平台，此举能同时充分发挥长春光机所在高端光学传感器、光学精密仪器与装备等领域的技术、人才优势，以及歌尔股份在智能声学、智能娱乐、智能穿戴、智能家居等领域的产业、市场和技术优势，为了使平台最大化其功效，本人提出以联合实验室、公司以及技术培训学院“三步走”的共建模式，从成果到孵化到人才培养的全方位合作，建设具有国际竞争力的创新平台。在此项成果转化中，长春光机所获得股权 200 万元，由全资资产管理公司长光集团作为代表行使股东权利。经深入调研歌尔实际生产需求，促成首个项目“镜头全自动检测设备”，目前已应用到歌尔小镜头批量检测，后续升级可规模应用到歌尔生产线并在相关领域推广，新部署小型 CAMERA 摄像模组项目，产品将广泛应用于未来轻小型智能穿戴领域，市场潜力巨大。

典型案例 2：中科院长春光机所华南产业基地。为充分发挥国立科研机构在创新驱动发展战略中的支撑引领作用，在成果转化工作中，本人也同样关注与地方政府及产业聚集区的合作，在与佛山市南海区的对接中，以智能制造为落脚点，结合地方区域发展特点，提出与佛山市南海区政府、佛山中国科学院产业技术研究院三方合作共建“中科院长春光机所华南产业基地”，聚焦光学仪器与装备、微电子装备和智能制造装备、无人机平台载荷及机器视觉系统等产业方向，经多次协商，基地投资规模达 1 亿元，规划面积达 1.5 万平方米，此项成果转化中长春光机所获得股权 5000 万元，在 5 年建设期内，基地还将获得 200 万元/年得项目运营经费。基地建成首年微电子装备

方向即孵化出企业 1 家，当年获得产品订单 340 万元。

典型案例 3：长春长光启衡传感技术有限公司。依托吉林省双十工程重大科技攻关项目，我所研制了一种基于图像处理的高精度小型化角度传感器，该传感器采用一种全新的机理实现精确的角度测量，在同体积情况下分辨率提升一个数量级，同时制造工艺大大简化，更利于批量化生产，具备了转化条件。本人积极同长春禹衡光学有限公司进行洽谈，拟借助禹衡技术承接能力以及市场开拓能力推动图像编码器的成果转化，经充分沟通，双方一致同意共同组建一个全新的合资公司承接该项成果，公司注册资本 2000 万元，此举不仅促进了传感器产业化顺利实施，同时还能帮助企业进行技术升级，进一步占领市场，实现一箭双雕。长春光机所在此项成果转化中获得股权 800 万元。

典型案例 4：长光（沧州）光栅传感技术有限公司。以国家高端智能制造所必需精密位移检测需求为导向，长春光机所解决了光栅位移传感器关键技术和生产工艺的开发。为结合产业链优势，本人与华北（沧州）高端智能装备研究院有限公司进行了深入对接，经沟通该技术切合华北（沧州）智能装备产业园规划发展需求，双方达成共识通过合作开展系列光栅位移传感器的研制与产业化，目标建设国内领先、国际先进的光栅线位移传感器研发、生产基地，为我国高端制造业提供高性能、全系列光栅位移传感器功能部件，打造成为国际一流的计量光栅制造企业。长春光机所在此项成果转化中获得股权 3000 万元及 1500 万元现金作为成果转化和技术服务费用。

典型案例 5：长光格瑞、长光瑞思及长光中天公司。时刻掌握所内可转化成果的动态是本人一直以来坚持的工作准则，经过梳理与分析，大功率半导体技术、数字光刻技术与光栅技术的已经初步完成了一定技术积累，下一步的中试放大成为了推进成果转化的当务之急，因此，本人积极策划了三个技术参与了吉林省科技厅“省级中试中心”项目，解决科技成果基础性投入过大的瓶颈问题，打通制约科技成果转化“最后一公里”的通道，加速中试和成果转化，实现技术与产业领域的跨越式发展，先后成立了长光瑞思、长光中天以及长光格瑞公司，长春光机所在此 3 项成果转化中获得股权 3580 万元。

典型案例 6：长光青岛应急技术装备研发及产业化基地。2016 年，青岛市发布了《加快应急产业发展实施意见》，基于长春光机所多年在航空成像与测量领域的技术优势与经验积累，主动策划了围绕灾害现场信息获取技术方向与青岛高新区合作成果落地转化，共建长光青岛应急技术装备研发及产业化基地，开展用于灾害现场信息空地一体化获取技术与相关产品开发，长春光机所在此项成果转化中获得股权 510 万元。为更有利地帮助产业化顺利实施，经反复磋商，还争取到 1200 万元/年的扶持资金，同时本人积极组织创业团队争取地方人才政策，负责协调家属安置、子女入学等事宜，使团队能够放心的从事成果转化，而无后顾之忧。